

外国语学院贯彻落实 “三重一大”决策制度的实施细则

(征求意见稿)

第一章 总 则

第一条 为进一步完善议事和决策机制，规范决策行为，防范决策风险，推进外国语学院科学发展，根据《浙大城市学院贯彻落实“三重一大”决策制度的实施办法》（浙大城院党委〔2020〕22号），结合学院实际，制定本细则。

第二条 本细则所称“三重一大”决策制度，是指凡属重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额度资金运作事项，必须由学院党委会或党政联席会集体作出决定的制度。

第三条 “三重一大”事项决策要坚持集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定。“三重一大”事项决策必须遵守国家法律法规、党规党纪和有关政策，实行公众参与、专家咨询、调研论证、合法性审查和集体决策相结合的决策机制，确保决策合法合规、科学有效。

第二章 决策事项的主要范围

第四条 学院重大决策事项，是指事关学院改革发展稳定全局和广大师生切身利益、依据有关规定应当由党委会或党政联席会集体研究决定的重要事项。主要包括：

（一）学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、落实党的路线方针政策和上级党组织决策部署的重要措施；

（二）加强党的政治建设、思想政治工作、党风廉政建设和意识形态等重要工作；

（三）学院总体发展规划，重大改革方案、重要改革措施和重要规章制度，学科建设规划、人才队伍建设规划等事关学院改革发展稳定的重大事项；

（四）教职工岗位聘任、收入分配及福利待遇、奖惩和关系师生权益的重大事项；

（五）学院重要资产处置、重要办学资源配置，重大无形资产的授权使用；

（六）校级及以上重大表彰、奖励推荐人选及全院性重要奖惩事项的确定；

（七）学院安全稳定重要事项和重大突发事件的处理；

（八）招生计划的确定、调整；

（九）其他需要党委会或党政联席会集体决定的重大决策事项。

第五条 重要干部任免事项，是指学院干部的任免决定、需要报学校审批的重要人事等事项等。主要包括：

（一）学院系、所、中心负责人，办公室（副）主任（主任职秘书），支部书记的选拔、任免、考核、监督、奖惩等事项；

（二）向学校推荐的（后备）干部人选；

（三）各级党代会代表、人大代表、政协委员候选人的推荐以及民主党派负责人的推荐；

（四）其他需要党委会或党政联席会集体决定的人员任免事项。

第六条 重大项目安排事项，是指对学院规模条件、建设发展、办学质量等产生重要影响的项目设立和安排。主要包括：

（一）国内国（境）外重大合资合作项目的确定；

（二）与地方政府、国有企事业单位战略合作协议的确定；

（三）与社会组织、企业长期合作中涉及使用学院场地、无形资产情况的决定；

（四）学院大型纪念活动；

（五）其他需要党委会或党政联席会集体决定的重大项目安排事项。

第七条 大额度资金运作事项，是指推进学院教育事业和管理工作中较大金额资金调动、分配和支出事项。主要包括：

（一）学校下拨学院的年度预算经费分配；

（二）学院在学校下拨预算经费中单笔开支 1 万元及以上资金的使用；

（三）院级奖励、资助等项目；

（四）1 万元及以上的捐赠项目安排与使用；

（五）其他需要党委会或党政联席会集体决定支出的资金项目。

其中，货物和服务类（10 万元及以上）或工程类（20 万元及以上）达到学校采购金额标准以上的项目，直接纳入学校采购流程。

第三章 决策的程序与要求

第八条 “三重一大”事项提交集体决策前，应进行深入细致的研究论证，广泛听取并充分吸收各方面的意见，并提交相应的工作领导小组或议事协调机构进行审议。

第九条 “三重一大”事项决策程序应严格执行民主集中制原则，依照学院党委会或党政联席会议事规则进行。凡属“三重一大”事项应以会议的形式集体讨论决定，不得以传阅会签或个别征求意见等方式代替会议决定。

第十条 完善学院领导班子经常性沟通机制，“三重一大”事项在提交党委会或党政联席会讨论决定前，党委书记和院长之间应事先进行充分沟通酝酿；重大事项经领导班子成员沟通酝酿且无重大分歧后提交党委会或党政联席会讨论决定。

第十一条 对突发事件和紧急情况需党委会或党政联席会决策又无法立即召开会议讨论研究的，学院分管领导向主要领导汇报后临时处置，但事后应及时向党委会或党政联席会报告。

第十二条 “三重一大”决策过程中的相关情况（包括决策参与人、决策事项、决策过程、最后决议等），须以会议记录、纪要、决定等形式留存文字材料，并存档备查。

第四章 决策保障机制

第十三条 “三重一大”事项的决策按照学校规定和学院《中共浙大城市学院外国语学院委员会会议议事规则（试行）》（外国语学院党委〔2022〕16号）、《浙大城市学院外国语学院党政联席会议议事规则（试行）》（外国语学院党委〔2022〕17号）执行，严格执行回避制度，实施督促检查制度。

第五章 附则

第十四条 本细则自发布之日起施行，由学院综合事务办公室负责解释。